



Nachfolgekommunikation: Den Staffelstab erfolgreich übergeben

Die Übergabe/Übernahme eines Unternehmens ist für die meisten Beteiligten eine einmalige Angelegenheit im Leben. Erfahrungswerte gibt es häufig nicht, mit Widerständen ist zu rechnen. Um unnötige Fehler zu vermeiden und die Staffelübergabe problemlos zu verwirklichen, bedarf es einer frühzeitigen, geplanten und offenen Kommunikation.

IfKiM Consulting unterstützt Sie in drei Schritten dabei, die grundlegenden kommunikativen Weichen für eine erfolgreiche Staffelübergabe zu stellen: Wir analysieren die Ausgangssituation, schauen uns die betroffenen Zielgruppen an und entwickeln auf dieser Basis ein kommunikatives Grundgerüst.

1

Bisanalyse

- Gespräche mit Übergeber und Übernehmer
- Sind die grundlegenden Eckpunkte der Übergabe (Zeitpunkt, Modalitäten) definiert?
 - Herrscht Konsens zwischen Übergeber und Übernehmer?
 - Was soll bleiben, was sich ändern?
 - Ist der Kompetenztransfer gewährleistet?
 - Besonderheiten der Unternehmenskultur (Werte, Leitlinien?)
 - Was sind mögliche Hürden? Wo gibt es Handlungsbedarf?

2

Zielgruppencheck

Ein Führungswechsel wirft bei Mitarbeitern und Marktpartnern (Kunden, Lieferanten, Kreditinstituten) des Unternehmens Fragen über die individuellen Konsequenzen auf. Es gilt, Befürworter/Widersacher zu identifizieren und sie zu stärken bzw. zu überzeugen.

Wir analysieren, wer von der Veränderung inwiefern betroffen ist – und welche Maßnahmen erforderlich sind, um alle Beteiligten ins Boot zu holen.

3

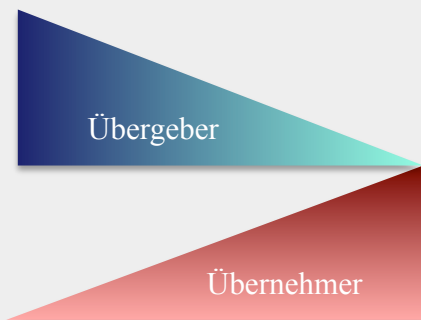
Kommunikatives Grundgerüst

Gesichter der Übergabe sind der bisherige Geschäftsführer und dessen Nachfolger; der Staffelstab wird schrittweise übergeben. Dafür entwickeln wir ein kommunikatives Grundgerüst:

- strategischer Ansatz
- zentrale Botschaften
- Maßnahmenvorschläge im Zeitverlauf.

Wohlgemerkt: Eine erfolgreiche Übergabe ist ein langfristiger, sehr individueller Prozess. Gerne arbeiten wir für Sie ein differenziertes Phasenkonzept aus und begleiten Sie ggf. bei der Umsetzung.

Weitere Informationen zum Thema Nachfolge finden Sie im IfKiM Management Dossier.



Ab 4.900 Euro

IfKiM Consulting
Corneliusstraße 16-18
40215 Düsseldorf

Ihr Berater: Philip Müller
Telefon: +49 211 24834-778
E-Mail: philip.mueller@ifkim.de